



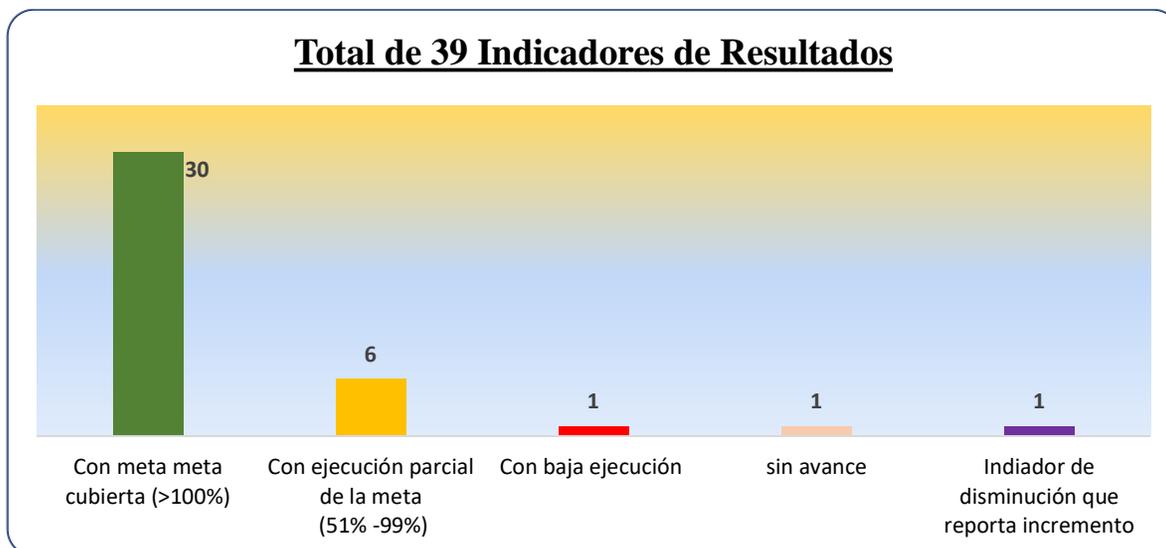
POLICÍA NACIONAL CIVIL  
UNIDAD DE PLANIFICACIÓN INSTITUCIONAL

**INFORME DE EVALUACIÓN DE CUMPLIMIENTO DE METAS DEL POA**  
**“DIVISIÓN ELITE CONTRA EL CRIMEN ORGANIZADO (DECO)”**  
**PERIODO: ENERO-DICIEMBRE DE 2020**

SAN SALVADOR, FEBRERO DE 2021

**I- INDICADORES**

**SITUACIÓN DE INDICADORES DE RESULTADOS**



De los indicadores que cubrieron la meta programada, 5 la rebasaron de manera significativa, los cuales son:

1. Operativos de capturas realizados, con ejecución del 271%
2. Personas relacionadas con bandas delincuenciales organizadas detenidas, con ejecución del 185%
3. Intimaciones de reos vinculados al delito de secuestro y delitos afines a estructuras delincuenciales, organizadas, con ejecución del 249%.
4. Capacitación en el área de análisis, con ejecución del 256%.
5. Personal de la dependencia sensibilizado en Doctrina Institucional, con ejecución del 193%

### **INDICADORES CON EJECUCIÓN PARCIAL**

6 indicadores de resultados no alcanzaron sus metas programadas, los cuales se mencionan a continuación:

1. Objetivos de alto interés policial capturados, con ejecución del 55%.
2. Casos de investigación iniciados, con ejecución del 73%.
3. Casos de investigación finalizados, con ejecución del 58%.
4. Informes de investigación criminal elaborados, con ejecución del 80%.
5. Personal del área de investigaciones capacitado en Equipo Tecnológico, con ejecución del 96%.
6. Personal de la dependencia sensibilizado en la prevención y combate a la corrupción, con ejecución del 63%.

**NOTA:**

En cuanto a la baja ejecución de estos indicadores la División justifica que debido a la pandemia bajó la operatividad de la misma y no se pudieron alcanzar los objetivos.

### **INDICADOR CON BAJA EJECUCIÓN**

Se tuvo un indicador con ejecución por debajo del 50% de la meta, siendo este “Casos de investigación resueltos con condena”, reportando un avance del 23%

**NOTA:**

En cuanto a la baja ejecución de este indicador la División justifica que el avance del mismo depende de las gestiones del Órgano Judicial.

### **INDICADOR SIN AVANCE**

El indicador “Operativos regionales contra la delincuencia transnacional realizados” no presentó ejecución durante el año 2020, informando que no hubo operativos regionales durante el año 2020.

## **II- COSTOS DE OPERACIÓN**

Durante el periodo analizado se reporta un total de **\$3,783,830.50** en concepto de costos de operación, según siguiente desglose:

<b>RUBRO</b>	<b>Primer Trimestre</b>	<b>Segundo Trimestre</b>	<b>Tercer Trimestre</b>	<b>Cuarto Trimestre</b>	<b>TOTAL</b>
Remuneraciones pagadas al personal	\$573,261.76	\$745,251.03	\$654,479.69	\$741,209.25	\$2714,201.73
Alimentación / Régimen de Disponibilidad	\$159,628.48	\$157,454.08	\$156,572.18	\$154,995.00	\$628,649.74
Combustible	\$25,498.64	\$11,550.30	\$23,870.00	\$20,304.00	\$81,222.94
Fondo Circulante / Caja Chica	\$4,447.64	\$4,309.44	\$6,627.84	\$6,108.05	\$21,492.97
Arrendamientos	\$46,050.00	\$46,750.00	\$47,100.00	\$31,400.00	\$171,300.00
Suministros varios recibidos	\$7,418.39	\$2,766.72	\$9,247.13	\$12,848.99	\$32,281.23
Mantenimiento de Equipo Especial	\$351.00	\$351.00	\$117.00	\$117.00	\$936.00
Servicios Básicos	\$35,457.96	\$13,179.46	\$48,972.90	\$36,135.57	\$133,745.89
<b>Total</b>	<b>\$852,113.87</b>	<b>\$981,612.03</b>	<b>\$946,986.74</b>	<b>\$1003,117.86</b>	<b>\$3783,830.50</b>

**NOTAS:**

Al comparar los totales trimestrales se visualiza un incremento del 6% en el cuarto trimestre con respecto al tercero, no obstante, en los siguientes Ítems presentan una disminución:

1. Alimentación / Régimen de Disponibilidad, en un 1%.
2. Combustible, en un 15%
3. Fondo Circulante / Caja Chica, en un 8%
4. Arrendamientos, en un 33%.
5. Servicios Básicos en un 26%.

### **III-POLÍTICAS INSTITUCIONALES**

#### **POLÍTICA INSTITUCIONAL DE GESTIÓN AMBIENTAL**

En relación al seguimiento de la PIGA, la DECO posee **12** indicadores de resultados de los cuales **3** son de disminución, cuyos resultados comparados con el período de enero a diciembre del año 2019 fueron los siguientes:

- Consumo de agua potable, presentando una disminución del 41%.
- Consumo de energía eléctrica, presenta un incremento del 5%.
- El consumo de resmas de papel, presenta una disminución del 27%.

Así mismo, se reportan los siguientes resultados en la implementación de la PIGA:

- 75 personas sensibilizadas en el cuidado y preservación del medio ambiente
- 67 personas sensibilizadas en reciclaje de materiales
- 12 informes de supervisión de condiciones de equipos
- 3 informe de supervisión de las instalaciones hidráulicas.
- 5 informes de verificación de las instalaciones físicas de los locales.
- 72 personas sensibilizadas en clasificación de desechos sólidos
- 12 informes de verificación de limpieza de locales policiales.
- 5 informes de actividades realizadas en apoyo a las jornadas de limpieza.
- 12 informes de verificación de las instalaciones físicas de las bodegas.

#### **POLÍTICA INSTITUCIONAL DE EQUIDAD E IGUALDAD DE GÉNERO**

En cuanto al seguimiento de la PIEIG, se tuvieron los siguientes resultados en el año 2020:

1. 83 Personas sensibilizadas en nuevas Masculinidades diseñadas e implementadas.
2. 83 Personas sensibilizadas en temas de Equidad e Igualdad de Género.
3. No se reportaron casos de violencia contra la mujer en el ámbito interno
4. No se reportaron casos de acoso y hostigamiento sexual y laboral.

**NOTA:** Estos 2 últimos indicadores son de disminución, por lo que cumplen con el objetivo de la PIEIG al no reportar avances.

## **IV-COMENTARIOS, OBSERVACIONES Y RECOMENDACIONES**

### **COMENTARIOS / OBSERVACIONES**

- ✚ No se tomaron en cuenta las recomendaciones brindadas por esta Unidad en el informe de evaluación del POA DECO, periodo enero - septiembre 2020.
- ✚ En la hoja de cálculos se han modificado algunas casillas para ingresar datos no solicitados en la misma como ejemplo compra de medicinas por COVID, así mismo no se encuentra totalizada los meses de enero a diciembre.
- ✚ Se tuvieron 5 indicadores que sobrepasaron significativamente su programación, los cuales se mencionaron al principio del informe.
- ✚ 6 indicadores tienen ejecución parcial que no alcanzaron su meta programada, los cuales se mencionaron al principio del informe.
- ✚ Un indicador tiene ejecución por debajo del 50% de su meta programada.
- ✚ Un indicador no tuvo ejecución en el año 2020.

### **RECOMENDACIONES:**

Con el propósito de contribuir a la mejora continua del proceso de planeación estratégica operativa, se hacen las siguientes recomendaciones:

- ✚ Tomar en consideración las ejecuciones obtenidas durante el período evaluado, especialmente en aquellos indicadores que reportaron variaciones que sobrepasaron significativamente la meta, y los que no reportaron ejecución, a fin de considerar una programación objetiva de metas para el año 2021, acorde con la capacidad operativa de la División.
- ✚ Utilizar la columna “OBSERVACIONES” de la matriz del POA para justificar el incumplimiento, la baja o el exceso de ejecución de los indicadores de resultados.
- ✚ Utilizar el formato de hoja de costos que se encuentra en el instructivo de Formulación y Seguimiento del POA y realizar la sumatoria de cada mes para contar con el dato del total mensual de la DECO.